



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

PLAN OPERAȚIONAL

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE „GEORGE EMIL PALADE” DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

2023

Aprobat

în Ședința de Consiliu
din data de 04.04.2023



INTRODUCERE

Planul operațional al Facultății de Farmacie, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” (UMFST G.E.Palade) din Târgu Mureș pentru anul 2023 cuprinde acțiuni care se înscriu în Planul strategic de dezvoltare al facultății pentru perioada 2020-2024 ca acțiuni noi sau continuări ale unora cu caracter permanent sau parțial realizate în anul precedent.

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
1.	I. ÎNVĂȚĂMÂNT			
	1. Asigurarea condițiilor de desfășurare a activităților didactice	- Realizarea, supravegherea, monitorizarea activităților didactice; - Realizarea evaluărilor de tip sumativ la finalul fiecărui modul; ajustarea unor proceduri de lucru - organizare activități, pondere a activităților în nota finală, evaluări ale studenților, în condițiile în care nu mai există obligativitatea TBL-urilor; - Analiza calitativă și statistică a rezultatelor evaluărilor după fiecare modul și inițierea măsurilor corective; - Aplicarea Planului de acțiune pentru creșterea calității activității didactice elaborat la nivelul universității în cadrul facultății, adaptat specificului acesteia.	- Decan - Prodecani - Șefi de discipline	Permanent
	2. Admitere: licență, masterat, rezidențiat	- Reorganizarea cursurilor de pregătire la chimie în acord cu viitoarele programe de Chimie Medicală și Chimie Tehnologică autorizate la ARACIS; - Întocmirea unui plan concret de promovare a programelor de studii cu accent pe mediul online și cu extinderea arealului de interes; - Organizarea preadmiterii/admiterii pentru anul universitar 2023/2024 la programele de studii ale facultății: ✓ Farmacie ✓ Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic; ✓ Chimie Medicală ✓ Chimie Tehnologică - Promovarea preadmiterii la programele de licență cu profil chimic, respectiv la programele de master; - Organizarea admiterii la programele de licență și master.	- Decan - Prodecani - Directori de departamente - Responsabili master	Mai - noiembrie 2023



		• Elaborarea unui calup de teste tip/model din noua bibliografie de rezidențiat/licență; • Organizarea examenului de licență la nivel de facultate, la programele de studii: ✓ Farmacie; ✓ Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetică; • Asigurarea condițiilor de desfășurare a examenului de licență în alte universități pentru programul de studii Chimie medicală; • Organizarea examenului de finalizare a studiilor de master.		
	3. Asigurarea calității programelor de studii din cadrul Facultății	• Introducerea în registrul RNCIS a calificărilor tuturor programelor de studii ale facultății; schimbarea calificării de <i>tehnician dermatoterapie estetică cu cosmetolog licențiat</i> pentru absolvenții programului de studii: Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic; • Finalizarea procedurii de introducere în COR a ocupației de <i>cosmetolog licențiat</i>; • Autorizarea programului de Asistență de Farmacie de la Bistrița; • Încadrarea în domeniu a unui program de master de cercetare: Medicamentul de la uz la abuz-reglementare și farmacovigilență; • Monitorizarea permanentă a programelor de studii. Elaborarea Rapoartelor de Evaluare Internă (REI).	• Decan • Responsabili de program • Comisia de Asigurare a Calității • Coordonator masterat • Cadre didactice desemnate	Mai – octombrie 2023
	4. Reorganizări și optimizări ale procesului de învățământ la nivel de licență/master	• Utilizarea facilităților moderne de predare și de comunicare (<i>e-learning, learning-space, e-books, e-lessons</i>), a platformelor Microsoft/Canvas/Blackboard și a modulelor extinse ale acestora; • Continuarea implementării noilor curricule revizuite. Revizuirea permanentă a fișelor disciplinelor din punct de vedere al conținutului, gradului de actualitate, în acord cu programul de studii și cu noile curricule de pregătire aprobate; • Îmbunătățirea modului de organizare a modulelor integrative; • Evaluarea rezultatelor studenților și identificarea cauzelor care au dus la o eventuală scădere a acestora și implementarea de măsuri corelate cu cauza. Sondarea opiniei studenților; renunțarea la unele forme de evaluare pe parcurs și regândirea procentelor componente ale notei finale în fișele disciplinelor; • Aplicarea strategiilor didactice active/interactive, valorificarea modalităților de învățare individuală, alternarea modurilor de predare clasice cu tehnologiile	• Decan • Prodecani • Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară • Șefi de disciplină • Titulari curs	Septembrie / octombrie 2023



		inovative; • Corelarea suporturilor curriculare – fișe de disciplină, planuri de învățământ cu standardele ARACIS, cu profilele RNCIS pentru toate programele de studii de licență/master; • Continuarea corelării interdisciplinare a curriculumelor; • Evaluarea periodică a corespondenței între conținutul fișelor de disciplină și cerințele/nivelul programului de studiu; asumarea de către managementul Facultății a intervenției acolo unde este cazul; • Reformarea învățământului la nivel de rezidențiat; • Adaptarea permanentă a bibliografiei disciplinelor la cerințele pieții, respectiv la tematica de rezidențiat; • Întocmirea Planurilor de Învățământ pentru anul universitar 2023/2024; • Consultarea studenților și a reprezentanților mediului economic în întocmirea planurilor de învățământ; lărgirea ofertei de cursuri opționale; • Asigurarea corespondenței Titular - discipline de predare, în conformitate cu prevederea standardelor ARACIS: <i>Cadrele didactice au studii universitare de licență în domeniul disciplinelor predate; sunt conducători de doctorat în domeniul disciplinelor predate; au tema tezei de doctorat în domeniul disciplinelor predate;</i> • Adaptarea tuturor activităților la noile modalități de predare/învățare/examinare în lumina reglementărilor în vigoare; • Invitarea de specialiști recunoscuți din țară și/sau străinătate pentru a susține disciplinele deficitare la noile programe de studii; • Completarea noțiunilor teoretice cu abilități practice din sfera administrativă a farmaciei prin utilizarea simulatorului de farmacie; • Creșterea responsabilității cadrelor didactice față de beneficiarii procesului educațional prin folosirea strategiilor participative în activitatea didactică; • Dotarea laboratoarelor cu echipamente didactice și demonstrative moderne; • Redistribuirea spațiilor laboratoarelor didactice în acord cu nevoile disciplinelor dintr-un modul; • Editarea/reeditarea cursurilor pentru toate programele de studii; creșterea calității materialului didactic editat; abordarea bibliografiilor internaționale ca primă opțiune.		
5. Practica de		• Extinderea protocoalelor de colaborare pentru practica de specialitate și stagiul	• Decan	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

	specialitate, stagiul practic, intensificarea și diversificarea relațiilor cu mediul economic	profesional cu agenți economici din domeniul chimiei, industriei alimentare, cabinete medicale private, cabinete cosmetice; Definitivarea termenilor de colaborare cu AzoMureș; Identificarea de agenți economici pentru organizarea practicii de specialitate pentru programul Asistență de Farmacie; • Implicarea activă a organizației/organizațiilor profesionale în asigurarea cadrului adecvat desfășurării stagiului practic al anului terminal, programul de studii: Farmacie; • Continuarea colaborării cu companiile farmaceutice (Gedeon Richter, Sandoz, RoPharma, Polisano, Astra-Zeneca, Bioeel, Vim Spectrum) și cu unități producătoare de cosmetice (Farmec Cluj-Napoca, Bioeel Târgu Mureș, cabinete cosmetice).	• Prodecani • Responsabil practică pe facultate • Tutori de an • Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății	
	6. Internaționalizare	• Susținerea grupului de lucru creat pentru promovarea imaginii facultății la nivel național și internațional; • Abordarea, ca o prioritate strategică, a „internaționalizării acasă”; • Identificarea de parteneri - Facultăți de Farmacie cu programe similare și inițierea unor colaborări; • Promovarea programelor ERASMUS+, CEEPUS și a altor programe; • Stimularea participării cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar la cât mai multe mobilități.	• Decan • Prodecani • Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății • Coordonator departament al Erasmus+ • Coordonator CEEPUS	Permanent
	7. Pregătirea postuniversitară	• Demersuri privind adaptarea pregătirii în rezidențiat la condiția actuală a farmacistului; • Finalizarea elaborării de manuale unice la nivel național pentru disciplinele cu corespondență în pregătirea de rezidențiat; • Demersuri la nivel național privind reformarea învățământului în rezidențiat (tematică, curriculum de pregătire); • Demersuri la nivel național la forurile competente pentru recunoașterea specializării în domeniul farmaceutic la angajare; • Implicarea în organizarea examenelor de specialitate/primariat;	• Decan • Prodecani • Comisia de rezidențiat • Titulari de curs din disciplinele vizate	Noiembrie 2023



		• Organizarea cursurilor pentru rezidenți și redefinirea atribuțiilor coordonatorilor de rezidențiat precum și a cadrelor didactice atribuții care să se regăsească în norma didactică; • Cursuri postuniversitare de formare profesională continuă cu teme de interes pentru domeniul farmaceutic și domenii conexe creditate EFC organizate onsite/online sau hibrid.		
2	II. CERCETARE			
	1. Continuarea reorganizării activității de cercetare a Facultății	• Delimitarea clară a unor nuclee de cercetare; • Aplicarea măsurilor de stimulare a cercetării științifice în rândul cadrelor didactice; • Asigurarea noutății și originalității științifice prin aplicarea interdisciplinarității și transdisciplinarității în cadrul nucleelor de cercetare; • Susținerea inițiativelor curente de colaborare inter-instituțională în ceea ce privește cercetarea, încadrarea în strategia de cercetare a Universității; • Stabilirea de noi colaborări pe diferite teme de cercetare cu instituții din țară și din străinătate; • Asigurarea valorii aplicative a cercetării prin colaborarea cu mediul privat, agenți economici; • Focusarea pe diseminarea rezultatelor în publicații de tip ISI (<i>Web of Science</i>), reviste din Quartilele 1, 2; • Susținerea revistelor UMFST prin articole elaborate de către cadrele didactice ale Facultății și de către personalități științifice inclusiv din străinătate, în vederea unei clasificări superioare; • Organizarea unei manifestări științifice pe un domeniu, manifestare care ulterior să devină tradițională pentru Facultatea de Farmacie; • Organizarea sub egida SSFR a unor manifestări cu caracter local extins pe teme de actualitate în domeniul farmaceutic; • Actualizarea constantă a informațiilor existente legate de oportunitățile de finanțare a cercetării; • Încurajarea elaborării și depunerii de proiecte de cercetare la noile competiții care vor fi lansate în 2023; aplicarea de proiecte de cercetare la fiecare call de proiecte deschis în anul 2023; • Asigurarea de suport tehnic pentru managementul proiectelor în derulare;	• Decan • Prodecani • Comisia de cercetare științifică • Director Centrul de Cercetări Farmaceutic • Directori de Laboratoare • Conducerea locală a SSFR	Mai – decembrie 2023



FACULTATEA DE FARMACIE

		• Stimularea participării la competiția internă de granturi de cercetare, prin abordarea unor teme interdisciplinare; • Realizarea parțială a obiectivelor din Strategia de cercetare a Facultății de Farmacie.		
	2. Exploatarea infrastructurii instituționale, reorganizarea funcționalității laboratoarelor de cercetare ale facultății	• Reorganizarea laboratoarelor de cercetare ale facultății în scopul creșterii funcționalității acestora în practică, recuperarea aparaturii laboratorului de licență; • Integrarea facilităților oferite de CCAMF (Centru avansat de Cercetări Medicale și Farmaceutice) în activitatea de cercetare a fiecărui/fiecărei departament/discipline; • Dotarea prin proiecte sau alte resurse a laboratoarelor de cercetare cu aparatură modernă, specifică.	• Decan • Prodecani • Director Centrul de Cercetări Farmaceutice • Directori de Laboratoare	Permanent
	3. Promovarea activității de cercetare a studenților doctoranzi	• Sprijinirea doctoranzilor în activitatea de cercetare prin mobilități de cercetare, oportunități de sponsorizare a activității de cercetare; • Favorizarea admiterii la doctorat în baza unor teme de cercetare dezvoltate în cotutelă internațională; • Cooptarea în granturi/contracte de cercetare a acestora; • Demersuri pentru creșterea numărului de locuri bugetate pe domeniul de doctorat: Farmacie.	• Decan • Prodecani • Comisia de cercetare științifică	Permanent
	4. Susținerea pregătirii în școala doctorală	• Sprijinirea școlii doctorale în toate activitățile întreprinse; • Promovarea temelor de cercetare interdisciplinară în cadrul temelor de doctorat; • Redefinirea activității doctoranzilor în raport cu temele de studiu și cu relația acestora cu Centrul de cercetări Farmaceutice respectiv CCAMF; • Împlicarea doctoranzilor în activitatea didactică și în cea științifică; • Sprijinirea și mobilizarea doctoranzilor pentru participarea la Conferința Anuală a Doctoranzilor și a Postdoctoranzilor.	• Decan • Prodecani • Conducători de doctorat • Comisia de cercetare științifică • Director Centrul de Cercetări Farmaceutice • Directori de Laboratoare	Permanent
3	III. RESURSA UMANĂ			
	1. Concursuri pentru	• Aplicarea unor procese de recrutare și selecție astfel încât posturile să fie ocupate de	• Decan	Permanent



	ocuparea posturilor didactice vacante	cei care au competențele și abilitățile necesare; • Stimularea și orientarea studenților cu rezultate bune spre cariera universitară; • Întocmirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor și în raport cu evoluția profesiei la nivel național/internațional respectiv cu cerințele noilor specialități autorizate; • Reconsiderarea normei didactice prin prisma complexității și importanței activităților unor cadre didactice; • Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul univ. 2023/2024 în raport cu necesitățile reale existente, coroborate cu dezvoltarea unor obiective și cu procentele gradului de ocupare a acestora pe funcții didactice.	• Directori de departamente	
	2. Formare profesională continuă	• Planificarea și dezvoltarea carierelor pentru cei cu potențial, programarea și monitorizarea activităților privind programele de perfecționare profesională; • Sprijinirea participării cadrelor didactice la programe de specializare pentru programele de studii nou înființate; • Instruirea permanentă a personalului didactic, reprofesionalizarea acestuia prin cursuri de psihopedagogie, IT, limbi moderne, Coursera etc; • Sprijinirea participării la cursuri de perfecționare, seminarii, conferințe, simpozioane, congrese; • Creșterea numărului de mobilități <i>outcoming</i> și <i>incoming</i> pentru cadrele didactice și cercetători; • Implicarea tuturor cadrelor didactice în activități administrative periodice sau permanente.	• Decan • Directori de departamente • Comisia de evaluare și asigurare a calității • Responsabil Relații internaționale pe facultate • Responsabil Program CEEPUS	Permanent
	IV. STUDENȚI			
	1. Realizarea obiectivelor de interes comun	• Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și de cele administrative care îi privesc în mod direct; • Dezvoltarea și eficientizarea serviciilor de consiliere pedagogică, consiliere profesională și integrare pe piața muncii; • Dezvoltarea în rândul studenților a unei culturi a responsabilității pentru propria formare ca personalitate autonomă și creatoare; • Susținerea manifestărilor destinate studenților la programele de studii de licență,	• Decan • Prodecani • Tutori • Comisia pentru probleme studențești	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

		masterat, doctorat: finanțare pe bază de proiecte, cu proceduri și indicatori stabiliți în urma consultării studenților și profesorilor; • Conversia cercurilor științifice studențești pe domenii JRA; • Implicarea studenților în promovarea imaginii facultății în mediul preuniversitar; • Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisensis, TDK; a conferințelor inițiate de studenți (PharmacoFor, ed. a II-a); • Încurajarea participării studenților la programele ERASMUS+, EMMI-ELTE, INTERFARMA, INTERPRACTIS; • Sprijinirea studenților în desfășurarea activităților cu impact social: Campanii de informare, de educație sanitară.	• Comisia de consiliere și orientare în carieră	
	2. Creșterea calității vieții studenților	• Mobilizarea implicării unui număr cât mai mare de studenți în organizațiile specifice și responsabilizarea acestora cu privire la actul decizional; • Dinamizarea implicării în acțiuni de voluntariat, dinamizarea vieții culturale a studenților în raport cu evoluția situației epidemiologice; • Încurajarea exploatării facilităților de ordin social și cultural puse la dispoziție de universitate.	• Decan • Tutori • Comisia pentru probleme studențești	Permanent
5	V. MANAGEMENT			
	1. Infrastructură	• Înființarea unor centre de producție/servicii: Farmacia Universității; Centru de îngrijiri dermato-cosmetice (cu centru propriu de microproducție); • Demararea acțiunii de acreditare a unui laborator de testare a produsului cosmetic; • Exploatarea intensă a activității în simulatorul de farmacie.	• Decan • Prodecani • Șefi laboratoare • Persoanele desemnate	decembrie 2023
	2. Adaptarea strategiei de dezvoltare a Facultății situației existente în prezent în domeniul FARMACIE	• Organizarea unor activități susținute adaptate situației, de recrutare a potențialilor candidați; • Inițierea programului: „Ai grijă de viitorul tău” adresat asistenților medicali de farmacie; • Păstrarea unei imagini pozitive a facultății în rândul tuturor categoriilor de public țintă; • Utilizarea în promovarea facultății a elementelor de identitate, a elementelor distincte în competiția cu celelalte facultăți; • Adaptarea permanentă a mijloacelor de promovare a Facultății.	• Decan • Prodecani • Șefi de departament și de disciplină	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

	3. Promovarea politicii de asigurare a calității în cadrul programelor de studii ale Facultății	• Creșterea gradului de informare și de comunicare la toate nivelele; • Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; • Monitorizarea transmiterii deciziilor; • Aplicarea standardelor de calitate în vigoare (ARACIS, LEN, alte reglementări, Standarde de calitate ISO 9001); Analize de etapă; măsuri de eliminare a non-conformităților; • Autorizarea Programului de Asistență de Farmacie – Bistrița și pregătirea dosarului de autorizare pentru programul de studii Cosmetică Medicală și tehnologia produsului cosmetic – extensie Bistrița; • Creșterea gradului de informare și de comunicare la fiecare nivel de Facultate; • Optimizarea procesului de inducție a spiritului de apartenență la valorile și misiunea Facultății și creșterea coeziunii echipelor de lucru din cadrul facultății.	• Decan • Prodecani • Președinte Comisia de asigurare a calității • Director DAC • Cadre didactice	Permanent
	4. Promovarea imaginii Facultății/Universității	• Concentrarea asupra creșterii vizibilității, menținerii reputației și creșterii competitivității interne și externe a Facultății de Farmacie; • Adaptarea permanentă a strategiei de promovare a Facultății la noi forme de desfășurare a acesteia; • Intensificarea dezvoltării parteneriatelor strategice și mai multă atenție acordată ratei de angajabilitate, angajamentului social și mediului economic; • Prezența activă la evenimentele socio-profesionale și culturale organizate de Universitate; • Susținerea cu articole, subiecte de actualitate, a celor două reviste de promovare a universității/facultății: MadeInUMFST și Recipe; • Revigorarea activității SSFR; • Organizarea evenimentelor planificate pe anul 2023: ✓ cea de-a 75-a aniversare a Facultății/ Grădinii botanice ✓ inaugurarea Farmaciei universitare Gaudeamus; ✓ întâlnirea decanilor din ADFR • Organizarea celui de-al 21-lea Simpozion Internațional și Școală de Vară de Bioanaliză (21th International Symposium and Summer School on Bioanalysis); • Proiecte de colaborare cu cadrele didactice din învățământul preuniversitar pentru o mai bună promovare a programelor de studii; • Organizarea de cursuri de vară, școli de vară, care să contribuie atât la atragerea de fonduri, cât și la promovarea Facultății.	• Decan • Prodecani • Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății • Compartimentul PR • Studenți	Permanent