



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

PLAN OPERAȚIONAL

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE „GEORGE EMIL PALADE” DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

2020

Aprobat
în Ședința de Consiliu
din data de 24.04..2020



INTRODUCERE

În cadrul universității, activitatea educativ-formativă nu poate fi disociată de activitatea de cercetare astfel, încât învățământul să aibă capacitatea de a ține pasul cu evoluția cerințelor și exigențelor societății, a cunoașterii în general și a cunoașterii științifice. Universitatea datorează studenților săi și întregii societăți un sistem de învățământ superior care să le ofere șanse optime de găsire a propriului domeniu de excelență. Planul operațional al Facultății de Farmacie, parte integrantă a Planului strategic de dezvoltare al facultății pentru perioada 2020/2024 și respectiv al Planului strategic al Universității, cuprinde acțiuni necesare pentru atingerea obiectivelor propuse pe termen lung.

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
1	I. ÎNVĂȚĂMÂNT			
	1. Admitere: licență, masterat, rezidențiat	• Reorganizarea cursurilor de pregătire la chimie în acord cu situația existentă în momentul întocmirii prezentului plan managerial ; • Regândirea procesului de promovare a programelor de studii cu accent pe mediul online; • Organizarea admiterii 2020/2021 la programele de studii ale facultății: ✓ Farmacie ✓ Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetică; • Organizarea admiterii la programele de master; • Organizarea examenului de licență la nivel de facultate, la programele de studii: ✓ Farmacie ; ✓ Cosmetică medicală și tehnologia produsului	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Coordonatori master	mai - noiembrie 2020



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		cosmetică; - Organizarea examenului de finalizare a studiilor de master; - Reorganizarea pregătirii în rezidențiat în condițiile noilor specialități;		
	2. Asigurarea calității programelor de studii din cadrul Facultății	- Finalizarea procedurii de introducere în COR a ocupației: „Tehnician dermoterapie estetică” (absolvent al programului de licență: Cosmetică medicală și Tehnologia produsului cosmetic); - Autorizarea programelor de Chimie aplicată; - Încărcarea în platforma RNCIS a datelor corespunzătoare programului de studii: Farmacie LR/LM; - Evaluarea periodică a programului de studii Farmacie LR, LM; - Monitorizarea permanentă a programelor de studii;	Decan, Responsabili de program Comisia de Asigurare a Calității Coordonator masterat Cadre didactice desemnate	Mai – decembrie 2020
	3. Reorganizări și optimizări ale procesului de învățământ la nivel de licență/master	- Utilizarea facilităților moderne de predare și de comunicare (<i>e-learning, learning-space, e-books, elessons</i>), a platformei Microsoft/Canvas; - Redefinirea curriculumului pe discipline și module/unități de învățare pornind de la statutul și binomul competențelor specifice - Diversificarea ofertelor de cursuri, traiectorii opționale sau individualizate, crearea mediilor de învățare mai flexibile;	Decan, Prodecani, Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară Șefi de disciplină	Septembrie/octombrie 2020



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		• Aplicarea strategiilor didactice active/interactive, valorificarea modalităților de învățare individuală, alternarea modurilor de predare clasice cu tehnologiile inovative; • Continuarea corelării interdisciplinare a curriculumelor; • Utilizarea platformelor de tip Q&A în interacțiunea personalului didactic cu studenții; • Reevaluarea Fișelor disciplinelor-adaptarea temelor abordate la necesitățile farmacistului contemporan; • Reformarea învățământului la nivel de masterat și rezidențiat; • Întocmirea Planurilor de Învățământ pentru anul universitar 2020/2021; • Adaptarea tuturor activităților la noile modalități de predare/învățare/examinare în lumina reglementărilor în vigoare; • Completarea noțiunilor teoretice cu abilități practice din sfera administrativă a farmaciei prin utilizarea simulatorului de farmacie; • Creșterea responsabilității cadrelor didactice față de beneficiarii procesului educațional prin folosirea strategiilor participative în activitatea didactică.	Titulari curs	
	4. Practica de specialitate, stagiul practic, intensificarea și diversificarea relațiilor cu	• Organizarea de internship-uri; • Promovarea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților; extinderea acestora în funcție de programele de studii acreditate/autorizate;	Decan, Prodecani, Responsabil practică pe facultate,	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
	mediul economic	• Implicarea activă a organizației/organizațiilor profesionale în asigurarea cadrului adecvat desfășurării stagiului practic al anului terminal, programul de studii: farmacie ; • Continuarea colaborării cu companiile farmaceutice (Gedeon Richter, Sandoz, RoPharma, Bioeel, Vim Spectrum) și cu unități producătoare de cosmetice (Farmec Cluj-Napoca, Bioeel Târgu Mureș, cabinete cosmetice); • Extinderea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților la nivelul industriei chimice și alimentare.	Tutori de an Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății;	
	5. Internaționalizare	• Crearea unui grup de lucru de promovare a imaginii facultății la nivel național și internațional; • Abordarea, ca o prioritate strategică, a “internaționalizării acasă”; • Identificarea de parteneri - Facultăți de Farmacie cu programe similare; • Promovarea programului ERASMUS+ și a altor programe; • Stimularea participării cadrelor didactice la cât mai multe mobilități;	Decan, Prodecani Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății Coordonator departamental Erasmus+ Coordonator CEEPUS	Permanent
	6. Pregătirea postuniversitară	• Demersuri privind adaptarea pregătirii în rezidențiat la condiția actuală a farmacistului;	Decan, Prodecani, Comisia de	Noiembrie 2020



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		- Finalizarea elaborării de manuale unice la nivel național pentru disciplinele cu corespondență în pregătirea de rezidențiat; - Demersuri la nivel național privind reformarea învățământului în rezidențiat (tematică, curriculum de pregătire); - Demersuri la nivel național la forurile competente pentru recunoașterea specializării la angajare; - Implicarea în organizarea examenelor de specialitate/primariat; - Cursuri postuniversitare de formare profesională continuă cu teme de interes pentru domeniul farmaceutic și domenii conexe creditate EFC	rezidențiat Titulari de curs din disciplinele vizate	
2	II. CERCETARE			
	1. Reorganizarea activității de cercetare a Facultății	- Identificarea domeniilor forte de cercetare în cadrul facultății și anticiparea nevoilor în ceea ce privește spațiile de cercetare, aparatură, echipamente; - Delimitarea clară a unor nuclee de cercetare; - Asigurarea noutății și originalității științifice prin aplicarea interdisciplinarității și transdisciplinarității în cadrul nucleelor; - Susținerea inițiativelor curente de colaborare inter-instituțională în ceea ce privește cercetarea, încadrarea în strategia de cercetare a Universității; - Stabilirea de noi colaborări pe diferite teme de cercetare cu	Decan, Prodecani Comisia de cercetare științifică Director Centrul de Cercetări Farmaceutice, Directori de	Mai – decembrie 2020



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		instituții din țară și din străinătate; - Asigurarea valorii aplicative a cercetării prin colaborarea cu mediul privat, agenți economici; - Focusarea pe diseminarea rezultatelor în publicații de tip ISI (<i>Web of Science</i>), reviste din Quartilele 1, 2 - Susținerea revistelor UMFST prin articole elaborate de către cadrele didactice ale Facultății și de către personalități științifice inclusiv din străinătate, în vederea unei clasificări superioare;	Laboratoare	
	2. Exploatarea infrastructurii instituționale, reorganizarea funcționalității laboratoarelor de cercetare ale facultății.	- Integrarea facilităților oferite de CCAMF (Centru avansat de Cercetări Medicale și Farmaceutice) în activitatea de cercetare a fiecărui/fiecărei departament/discipline; - Reorganizarea laboratoarelor de cercetare ale facultății cu scopul creșterii funcționalității acestora; - Finalizarea Centrului de cercetări farmacognostice - Dotarea laboratoarelor cu echipamente didactice și demonstrative moderne;	Decan Prodecani Director Centrul de Cercetări Farmaceutice, Directori de Laboratoare	Permanent
	3. Promovarea activității de cercetare a studenților doctoranzi	- Sprijinirea doctoranzilor în activitatea de cercetare prin mobilități de cercetare, oportunități de sponsorizare a activității de cercetare; - Favorizarea admiterii la doctorat în baza unor teme de cercetare dezvoltate în cotutelă internațională; - Cooptarea în granturi/contracte de cercetare;	Decan Prodecani Comisia de cercetare	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
			științifică	
	4. Susținerea pregătirii în școala doctorală	• Sprijinirea școlii doctorale în toate activitățile întreprinse; • Promovarea temelor de cercetare interdisciplinară în cadrul temelor de doctorat; • Redefinirea activității doctoranzilor în raport cu temele de studiu și cu relația acestora cu Centrul de cercetări Farmaceutice respectiv CCAMF;	Decan Prodecani Conducători de doctorat Comisia de cercetare științifică Director Centrul de Cercetări Farmaceutice, Directori de Laboratoare	Permanent
3	III. RESURSA UMANĂ			
	1. Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante	• Aplicarea unor procese de recrutare și selecție astfel încât posturile să fie ocupate de cei care au competențele și abilitățile necesare; Stimularea și orientarea studenților cu rezultate bune spre cariera universitară; • Întocmirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor și în raport cu	Decan, Directori de departamente	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		evoluția profesiei la nivel național/internațional respectiv cu autorizarea/neaautorizarea unor programelor de Chimie aplicată; Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul univ. 2020/2021 în raport cu necesitățile reale existente;		
	2. Adaptarea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar la situații diverse.	- Planificarea și dezvoltarea carierelor pentru cei cu potențial, programarea și monitorizarea activităților privind programele de perfecționare profesională; - Instruirea permanentă a personalului didactic, reprofesionalizarea acestuia prin cursuri de psihopedagogie, IT, limbi moderne, etc; - Implementarea de diverse sisteme motivaționale de fidelizare a angajaților, introducerea recompenselor non-financiare. - Creșterea numărului de mobilități <i>outcoming</i> și <i>incoming</i> pentru cadrele didactice și cercetători.	Decan Directori de departamente, Comisia de evaluare și asigurare a calității Responsabil Relații internaționale pe facultate, Responsabil Program CEEPUS	Permanent
	IV. STUDENȚI			
	1. Realizarea obiectivelor de interes comun	- Dezvoltarea și eficientizarea serviciilor de consiliere pedagogică, consiliere profesională și integrare pe piața muncii; - Dezvoltarea în rândul studenților a unei culturi a responsabilității pentru propria formare ca personalitate	Decan, Prodecani,	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		autonomă și creatoare; - Susținerea manifestărilor destinate studenților la programele de studii de licență, masterat, doctorat: finanțare pe bază de proiecte, cu proceduri și indicatori stabiliți în urma consultării studenților și profesorilor - Conversia cercurilor științifice studențești pe domenii JRA; - Implicarea studenților în promovarea imaginii facultății în mediul preuniversitar; - Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisiensis, TDK; a conferințelor inițiate de studenți (PharmacoFor, ed.a II-a). - Încurajarea participării studenților la programele ERASMUS+, EMMI-ELTE, INTERFARMA, INTERPRACTIS	Tutori, Comisia pentru probleme studențești, Comisia de consiliere și orientare în carieră	
	2. Creșterea calității vieții studenților	- Mobilizarea implicării unui număr cât mai mare de studenți în organizațiile specifice și responsabilizarea acestora cu privire la actul decizional; - Dinamizarea implicării în acțiuni de voluntariat, dinamizarea vieții culturale a studenților; - Încurajarea exploatării facilităților de ordin social și cultural puse la dispoziție de universitate.	Decan Tutori, Comisia pentru probleme studențești	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
5	V. MANAGEMENT			
	1. Infrastructură	- Reorganizarea laboratoarelor din cadrul Centrului de Cercetări farmaceutice, inventarierea echipamentelor și completarea dotării acestora; - Organizarea funcționalizării celor două laboratoare de cercetare din clădirea nouă a Facultății de Farmacie; - Organizarea activității în simulatorul de farmacie	Decan, Prodecani, Șefi laboratoare Persoanele desemnate	aprilie-decembrie 2020
	2. Adaptarea strategiei de dezvoltare a Facultății situației existente în prezent în domeniul FARMACIE	- Autorizarea programelor de Chimie aplicată ; - Introducerea unui program de studii interdisciplinar sănătate – tehnologie în limba engleză; - Demararea acțiunii de acreditare a unui laborator de testare a medicamentului și produsului cosmetic - Organizarea unor activități de recrutare în zone cu potențial; - Crearea unei imagini pozitive a facultății în rândul tuturor categoriilor de public țintă; - Utilizarea în promovarea facultății a elementelor de identitate, a elementelor distincte în competiția cu celelalte facultăți; - Actualizarea mijloacelor de promovare online a Facultății	Decan, Prodecani, Șefi de departament și de disciplină	Permanent
	3. Promovarea politicii de asigurare a calității în cadrul	Aplicarea standardelor de calitate în vigoare (ARACIS, LEN, alte reglementări, Standarde de calitate ISO 9001); Analize de etapă ; măsuri de eliminare a non-	Decan, Prodecani,	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
	programelor de studii ale Facultății	conformităților ; • Autorizarea Programelor de Chimie Aplicată ; • Acreditarea programului de studii : Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic ; • Evaluarea periodică a programului de studii : Farmacie : LR, LM	Președinte Comisia de asigurare a calității Director DAC Cadre didactice	
	4. Promovarea imaginii Facultății/Universității	• Concentrarea asupra creșterii vizibilității, menținerii reputației și creșterii competitivității interne și externe a Facultății de Farmacie; • Regândirea strategiei de promovare prin adaptarea la noi forme de desfășurare a acesteia; • Intensificarea dezvoltării parteneriatelor strategice și mai multă atenție acordată ratei de angajabilitate, angajamentului social și mediului economic ; • Prezența activă la evenimentele socio-profesionale și culturale organizate de Universitate; • Susținerea cu articole, subiecte de actualitate, a celor două reviste de promovare a universității/facultății: Made in UMF și Recipe; • Revigorarea activității SSFR; • Organizarea evenimentelor planificate pe anul 2020; • Proiecte de colaborare cu cadrele didactice din învățământul preuniversitar pentru o mai bună promovare a programelor de studii.	Decan, Prodecani, Compartimentul PR Studenti	Permanent



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		Organizarea de cursuri de vară, școli de vară, care să contribuie atât la atragerea de fonduri, cât și la promovarea Facultății.		

Decan,

Prof. univ. dr. Daniela-Lucia Muntean