



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

PLAN OPERAȚIONAL

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE „GEORGE EMIL PALADE” DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

2021

Aprobat

în Ședința de Consiliu
din data de 27. 04..2021



INTRODUCERE

Planul operațional al Facultății de Farmacie, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade”(UMFST) din Târgu Mureș pentru anul 2021 este conceput în acord cu Planul strategic de dezvoltare al facultății pentru perioada 2020-2024 și este corelat cu o serie de necesități impuse de situația specifică creată de pandemia cu noul coronavirus, respectiv cu restanțele precedentului plan operațional.

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
1.	I. ÎNVĂȚĂMÂNT			
	1. Organizarea activităților didactice în sem. II a anului universitar 2020/2021, în condițiile pandemiei.	- Realizarea, supravegherea, monitorizarea activităților de învățământ în sistem hibrid online/onsite, în funcție de evoluția situației epidemiologice. Mobilizarea cadrelor didactice, studenților pentru revenirea la învățământul onsite. - Organizarea evaluărilor de tip sumativ, în regim onite, la sfârșit de modul	Decan, Prodecani, Șefi de discipline	Permanent
	2. Admitere: licență, masterat, rezidențiat	- Reorganizarea cursurilor de pregătire la chimie în acord cu viitoarele programe de Chimie Medicală și Chimie Tehnologică propuse spre autorizare la ARACIS ; - Întocmirea unui plan concret de promovare a programelor de studii cu accent pe mediul online și cu extinderea arealului de interes; - Organizarea preadmiterii/admiterii 2021/2022 la programele de studii existente ale facultății și pregătirea unei admiteri pentru noile programe: ✓ Farmacie ✓ Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetică; ✓ Chimie Medicală (în eventualitatea autorizării) ✓ Chimie Tehnologică (în eventualitatea autorizării)	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Responsabili master	mai - noiembrie 2021



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		- Promovarea preadmiterii la programul de CMTPC; - Organizarea admiterii la programele de master; - Elaborarea unui calup de teste tip/model din noua bibliografie de rezidențiat/licență; - Organizarea examenului de licență la nivel de facultate, la programele de studii: ✓ Farmacie ; ✓ Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetică; - Organizarea examenului de finalizare a studiilor de master; - Reorganizarea pregătirii în rezidențiat în condițiile noilor specialități;		
	3. Asigurarea calității programelor de studii din cadrul Facultății	- Finalizarea procedurii de introducere în COR a ocupației: „Tehnician dermatoterapie estetică” (absolvent al programului de licență: Cosmetică medicală și Tehnologia produsului cosmetic); - Autorizarea programului de Chimie alimentară; - Încadrarea în domeniu a unui program de master în limba engleză; - Încărcarea în platforma RNCIS și validarea tuturor programelor de studii de la Facultatea de Farmacie; - Acreditarea programului de Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic; - Evaluarea periodică a programului de Farmacie (LR/LM); - Monitorizarea permanentă a programelor de studii;	Decan, Responsabili de program Comisia de Asigurare a Calității Coordonator masterat Cadre didactice desemnate	Mai – octombrie 2021
		Utilizarea facilităților moderne de predare și de comunicare (<i>e-learning, learning-space, e-books, elessons</i>), a platformelor Microsoft/Canvas/ Blackboard;	Decan, Prodecani, Comisia de	



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
	4. Reorganizări și optimizări ale procesului de învățământ la nivel de licență/master	• Rearanjarea unor module în cadrul aceluiși an de studiu pentru o mai bună funcționalitate a disciplinelor; • Aplicarea strategiilor didactice active/interactive, valorificarea modalităților de învățare individuală, alternarea modurilor de predare clasice cu tehnologiile inovative; • Corelarea suporturilor curriculare – fișe de disciplină, planuri de învățământ cu noile standarde ARACIS, cu profilele RNCIS pentru toate programele de studii de licență/master; • Continuarea corelării interdisciplinare a curriculelor; • Evaluarea periodică a corespondenței între conținutul fișelor de disciplină și cerințele/nivelul programului de studiu; asumarea de către managementul Facultății a intervenției acolo unde este cazul; • Reformarea învățământului la nivel de rezidențiat; • Întocmirea Planurilor de Învățământ pentru anul universitar 2021/2022; • Consultarea studenților și a reprezentanților mediului economic în întocmirea planurilor de învățământ; • Relocarea unor discipline de predare în conformitate cu prevederea standardelor ARACIS: <i>Cadrele didactice au studii universitare de licență în domeniul disciplinelor predate; sunt conducători de doctorat în domeniul disciplinelor predate; au tema tezei de doctorat în domeniul disciplinelor predate;</i> • Eficientizarea formațiilor de studiu pentru utilizarea judicioasă a resurselor existente și optimizarea raportului număr studenți/cadru didactic în cadrul activităților practice; • Adaptarea tuturor activităților la noile modalități de predare/învățare/examinare în lumina reglementărilor în vigoare; • Invitarea de specialiști recunoscuți din țară și/sau străinătate pentru a susține disciplinele deficitare la noile programe de	strategie, reformă și dezvoltare curriculară Șefi de disciplină Titulari curs	Septembrie/octombrie 2021



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		studii; • Completarea noțiunilor teoretice cu abilități practice din sfera administrativă a farmaciei prin utilizarea simulatorului de farmacie; • Creșterea responsabilității cadrelor didactice față de beneficiarii procesului educațional prin folosirea strategiilor participative în activitatea didactică; • Dotarea laboratoarelor cu echipamente didactice și demonstrative moderne; • Redistribuirea spațiilor laboratoarelor didactice în acord cu nevoile disciplinelor dintr-un modul; • Îmbunătățirea fondului propriu de carte prin elaborarea de materiale didactice în format tipărit și electronic;		
	5. Practica de specialitate, stagiul practic, intensificarea și diversificarea relațiilor cu mediul economic	• Extinderea protocoalelor de colaborare pentru practica de specialitate și stagiul profesional cu agenți economici din domeniul chimiei, industriei alimentare, cabinete medicale private, cabinete cosmetice; • Implicarea activă a organizației/organizațiilor profesionale în asigurarea cadrului adecvat desfășurării stagiului practic al anului terminal, programul de studii: Farmacie; • Continuarea colaborării cu companiile farmaceutice (Gedeon Richter, Sandoz, RoPharma, Bioeel, Vim Spectrum) și cu unități producătoare de cosmetice (Farmec Cluj-Napoca, Bioeel Târgu Mureș, cabinete cosmetice);	Decan, Prodecani, Responsabil practică pe facultate, Tutori de an Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății;	Permanent
	6. Internaționalizare	• Susținerea grupului de lucru creat pentru promovarea imaginii facultății la nivel național și internațional; • Abordarea, ca o prioritate strategică, a “internaționalizării acasă”; • Identificarea de parteneri - Facultăți de Farmacie cu programe	Decan, Prodecani Compartimentul de promovare și reprezentare a Facultății	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		similare și inițierea unor colaborări; - Promovarea programului ERASMUS+, CEEPUS și a altor programe; - Stimularea participării cadrelor didactice la cât mai multe mobilități;	Coordonator departamental Erasmus+ Coordonator CEEPUS	
	7. Pregătirea postuniversitară	- Demersuri privind adaptarea pregătirii în rezidențiat la condiția actuală a farmacistului; - Finalizarea elaborării de manuale unice la nivel național pentru disciplinele cu corespondență în pregătirea de rezidențiat; - Demersuri la nivel național privind reformarea învățământului în rezidențiat (tematică, curriculum de pregătire); - Demersuri la nivel național la forurile competente pentru recunoașterea specializării în domeniul farmaceutic la angajare; - Implicarea în organizarea examenelor de specialitate/primariat; - Organizarea cursurilor pentru rezidenți și redefinirea atribuțiilor coordonatorilor de rezidențiat precum și a cadrelor didactice care au activități cu rezidenții în norma didactică; - Cursuri postuniversitare de formare profesională continuă cu teme de interes pentru domeniul farmaceutic și domenii conexe creditate EFC sub formă de webinar	Decan, Prodecani, Comisia de rezidențiat Titulari de curs din disciplinele vizate	Noiembrie 2021
2	II. CERCETARE			
	1. Continuarea reorganizării activității de cercetare a Facultății	- Identificarea domeniilor forte de cercetare în cadrul facultății și anticiparea nevoilor în ceea ce privește spațiile de cercetare, aparatură, echipamente; - Delimitarea clară a unor nuclee de cercetare; - Asigurarea noutății și originalității științifice prin aplicarea	Decan, Prodecani Comisia de	Mai – decembrie 2021



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		interdisciplinarității și transdisciplinarității în cadrul nucleelor; • Susținerea inițiativelor curente de colaborare inter-instituțională în ceea ce privește cercetarea, încadrarea în strategia de cercetare a Universității; • Stabilirea de noi colaborări pe diferite teme de cercetare cu instituții din țară și din străinătate; • Asigurarea valorii aplicative a cercetării prin colaborarea cu mediul privat, agenți economici; • Focusarea pe diseminarea rezultatelor în publicații de tip ISI (<i>Web of Science</i>), reviste din Quartilele 1, 2 • Susținerea revistelor UMFST prin articole elaborate de către cadrele didactice ale Facultății și de către personalități științifice inclusiv din străinătate, în vederea unei clasificări superioare; • Organizarea sub egida SSFR a unei manifestări (on-line, on-site sau hibrid) cu caracter local extins pe teme de actualitate în domeniul farmaceutic • Asigurarea de suport tehnic pentru managementul proiectelor în derulare; • Stimularea participării la competiția internă de granturi de cercetare, prin abordarea unor teme interdisciplinare; • Realizarea parțială a obiectivelor din Strategia de cercetare a Facultății de Farmacie.	cercetare științifică Director Centrul de Cercetări Farmaceutice, Directori de Laboratoare Conducerea locală a SSFR	
	2. Exploatarea infrastructurii instituționale, reorganizarea funcționalității laboratoarelor de cercetare ale facultății.	• Integrarea facilităților oferite de CCAMF (Centru avansat de Cercetări Medicale și Farmaceutice) în activitatea de cercetare a fiecărui/fiecărei departament/discipline; • Dotarea prin proiecte sau alte resurse a laboratoarelor de cercetare cu aparatură modernă, specifică;	Decan Prodecani Director Centrul de Cercetări	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
			Farmaceutice, Directori de Laboratoare	
	3. Promovarea activității de cercetare a studenților doctoranzi	• Sprijinirea doctoranzilor în activitatea de cercetare prin mobilități de cercetare, oportunități de sponsorizare a activității de cercetare; • Favorizarea admiterii la doctorat în baza unor teme de cercetare dezvoltate în cotelă internațională; • Cooptarea în granturi/contracte de cercetare a acestora;	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică	Permanent
	4. Susținerea pregătirii în școala doctorală	• Sprijinirea școlii doctorale în toate activitățile întreprinse; • Promovarea temelor de cercetare interdisciplinară în cadrul temelor de doctorat; • Redefinirea activității doctoranzilor în raport cu temele de studiu și cu relația acestora cu Centrul de cercetări Farmaceutice respectiv CCAMF; • Utilizarea doctoranzilor în activitatea didactică și în cea științifică; • Sprijinirea și mobilizarea doctoranzilor pentru participarea la Conferința Anuală a Doctoranzilor și a Postdoctoranzilor.	Decan Prodecani Conducători de doctorat Comisia de cercetare științifică Director Centrul de Cercetări Farmaceutice, Directori de Laboratoare	Permanent
3	III. RESURSA UMANĂ			
	1. Concursuri pentru ocuparea	• Aplicarea unor procese de recrutare și selecție astfel încât posturile să fie ocupate de cei care au competențele și abilitățile	Decan,	



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
	posturilor didactice vacante	necesare; Stimularea și orientarea studenților cu rezultate bune spre cariera universitară; • Întocmirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor și în raport cu evoluția profesiei la nivel național/internațional respectiv cu autorizarea/neautorizarea unor programelor de Chimie depuse spre autorizare; • Reconsiderarea normei didactice prin prisma complexității și importanței activităților unor cadre didactice; • Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul univ. 2021/2022 în raport cu necesitățile reale existente;	Directori de departamente	Permanent
	2. Formare profesională continuă	• Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice universitare cu orientarea de perspectivă a învățământului: centrarea pe student • Planificarea și dezvoltarea carierelor pentru cei cu potențial, programarea și monitorizarea activităților privind programele de perfecționare profesională; • Instruirea permanentă a personalului didactic, reprofesionalizarea acestuia prin cursuri de psihopedagogie, IT, limbi moderne, etc; • Obligativitatea parcurgerii și finalizării unor programe de pregătire didactică pentru cadrele care intră în sistem; • Implementarea de diverse sisteme motivaționale de fidelizare a angajaților, introducerea recompenselor non-financiare; • Creșterea numărului de mobilități <i>outcoming</i> și <i>incoming</i> pentru cadrele didactice și cercetători. • Sprijinirea participării cadrelor didactice la programe de specializare pentru programele de studii noi supuse autorizării; • Implicarea tuturor cadrelor didactice în activități administrative periodice sau permanente;	Decan Directori de departamente, Comisia de evaluare și asigurare a calității Responsabil Relații internaționale pe facultate, Responsabil Program CEEPUS	Permanent



Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
	IV. STUDENȚI			
	1. Realizarea obiectivelor de interes comun	• Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și de cele administrative care îi privesc în mod direct; • Dezvoltarea și eficientizarea serviciilor de consiliere pedagogică, consiliere profesională și integrare pe piața muncii; • Dezvoltarea în rândul studenților a unei culturi a responsabilității pentru propria formare ca personalitate autonomă și creatoare; • Susținerea manifestărilor destinate studenților la programele de studii de licență, masterat, doctorat: finanțare pe bază de proiecte, cu proceduri și indicatori stabiliți în urma consultării studenților și profesorilor • Conversia cercurilor științifice studențești pe domenii JRA; • Implicarea studenților în promovarea imaginii facultății în mediul preuniversitar; • Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisiensis, TDK; a conferințelor inițiate de studenți (PharmacoFor, ed.a II-a). • Încurajarea participării studenților la programele ERASMUS+, EMMI-ELTE, INTERFARMA, INTERPRACTIS	Decan, Prodecani, Tutori, Comisia pentru probleme studențești, Comisia de consiliere și orientare în carieră	Permanent
	2. Creșterea calității vieții studenților	• Mobilizarea implicării unui număr cât mai mare de studenți în organizațiile specifice și responsabilizarea acestora cu privire la actul decizional; • Dinamizarea implicării în acțiuni de voluntariat, dinamizarea vieții culturale a studenților în raport cu evoluția situației epidemiologice; • Încurajarea exploatării facilităților de ordin social și cultural puse	Decan Tutori, Comisia pentru probleme studențești	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		la dispoziție de universitate.		
5	V. MANAGEMENT			
	1. Infrastructură	• Demarări ale unor proiecte cu scopul dotării cu aparatură modernă a centrelor de cercetare ale facultății; • Organizarea funcționalizării celor două laboratoare de cercetare din clădirea nouă a Facultății de Farmacie în momentul eliberării acestora; • Finalizarea Centrului de Cercetări pentru Plante Medicinale și Aromatice; • Organizarea activității în simulatorul de farmacie; • Acțiuni de înființare a unui Centru de microproducție farmaceutică; • Demararea acțiunii de acreditare a unui laborator de testare a medicamentului și produsului cosmetic; • Ralierea la activitățile suport pentru SAR-Cov-2 ale universității, activități de microproducție de substanțe biocide/măști medicale; • Înființarea unui laborator interdisciplinar în colaborare cu Combinatul chimic AZOMUREȘ în condițiile în care se va autoriza programul de Chimie tehnologică:	Decan, Prodecani, Șefi laboratoare Persoanele desemnate	aprilie-decembrie 2021
	2. Adaptarea strategiei de dezvoltare a Facultății situației existente în prezent în domeniul FARMACIE	• Autorizarea programelor de Chimie; • Organizarea unor activități adaptate situației, de recrutare în zone cu potențial; • Păstrarea unei imagini pozitive a facultății în rândul tuturor categoriilor de public țintă; • Utilizarea în promovarea facultății a elementelor de identitate, a elementelor distincte în competiția cu celelalte facultăți;	Decan, Prodecani, Șefi de departament și de disciplină	Permanent



FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
	3. Promovarea politicii de asigurare a calității în cadrul programelor de studii ale Facultății	- Adaptarea permanentă a mijloacelor de promovare a Facultății. - Aplicarea standardelor de calitate în vigoare (ARACIS, LEN, alte reglementări, Standarde de calitate ISO 9001); Analize de etapă ; măsuri de eliminare a non-conformităților ; - Acreditarea programului de studii : Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic ; - Evaluarea periodică a programului de studii : Farmacie : LR, LM; - Creșterea gradului de informare și de comunicare la fiecare nivel de Facultate; - Optimizarea procesului de inducție a spiritului de apartenență la valorile și misiunea Facultății și creșterea coeziunii echipelor de lucru din cadrul facultății.	Decan, Prodecani, Președinte Comisia de asigurare a calității Director DAC Cadre didactice	Permanent
	4. Promovarea imaginii Facultății/Universității	- Concentrarea asupra creșterii vizibilității, menținerii reputației și creșterii competitivității interne și externe a Facultății de Farmacie; - Adaptarea permanentă a strategiei de promovare a Facultății la noi forme de desfășurare a acesteia; - Intensificarea dezvoltării parteneriatelor strategice și mai multă atenție acordată ratei de angajabilitate, angajamentului social și mediului economic ; - Prezența activă la evenimentele socio-profesionale și culturale organizate de Universitate; - Susținerea cu articole, subiecte de actualitate, a celor două reviste de promovare a universității/facultății: Made în UMF și Recipe; - Revigorarea activității SSFR; - Organizarea evenimentelor planificate pe anul 2021; - Proiecte de colaborare cu cadrele didactice din învățământul	Decan, Prodecani, Compartimentul PR Studenți	Permanent



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

Nr. crt.	DOMENIUL OBIECTIV	ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN
0	1	2	3	4
		preuniversitar pentru o mai bună promovare a programelor de studii; • Organizarea de cursuri de vară, școli de vară, care să contribuie atât la atragerea de fonduri, cât și la promovarea Facultății.		

Decan,

Prof. univ. dr. Daniela-Lucia Muntean